

Temporary Manager
Dottore Commercialista e Revisore Legale

Curriculum Vitae

FELICE D'AMORA

INFORMAZIONI PERSONALI

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Marzo 2014 – attuale

- 1) Iscritto presso l'albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili Odcec di Macerata e Camerino sez. A dal 17/03/2014;
- 2) Iscritto nel Registro dei Revisori legali del Ministero della Giustizia al n.169648 dal 03/12/2013;
- 3) Professionista iscritto l'albo nazionale degli Esperti della Crisi d'impresa presso il Ministero di Grazie e Giustizia e Curatore Fallimentare nominato presso il Tribunale di Ascoli Piceno;
- 4) Professionista presso l'Organismo di Composizione della Crisi d'impresa CAM COM Marche;
- 5) Nomina da parte del Tribunale di Ascoli Piceno in diverse procedure quale professionista dell'Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento (OCC);
- 6) Professionista nominato quale attestatore piano concordatario;
- 7) Docente in materie di finanza, controllo di gestione, bilancio civilistico/fiscale;
- 8) Membro del collegio dei revisori Azienda Speciale Teatri di Civitanova Marche (MC);
- 9) Revisore Unico società A&C S.r.l, Rastelli Giordano S.r.l professionista incaricato da Audit Company S.r.l, società di revisione legale;
- 10) Socio e managing partner Audit Company S.r.l;
- 11) Controller certificato Controller Associati, membro del consiglio direttivo;
- 12) Presidente Commissione Crisi d'Impresa ODCEC Urbino e Macerata (06/03/18);
- 13) Revisore Ente Locale già del Comune di Monte Cavallo (MC) ed attualmente del comune di Amandola (FM);
- 14) Attività di attestazione nell'ambito di operazioni di project financing;
- 15) Attività di consulenza nell'ambito dei processi di internazionalizzazione in area Mena.

ESPERIENZA MANAGERIALE

Agosto 2020 – luglio 2022

Primaria Imprese Edile – Ascoli Piceno

Settore: costruzioni edili e ristrutturazioni. Fatturato: € 30 milioni (2022) e 90 dipendenti.

Temporary Controller

- Implementazione di un sistema di controllo di gestione di commessa, anche mettendo a sistema il gestionale aziendale Project, predisposizione del budget economico finanziario mensilizzato distinto per business unit per l'anno 2021, analisi dei contratti di fornitura e di subappalto, verifica della fattibilità e quindi poi cessione del credito superbonus 110.

Giugno 2014 – attuale

YourCfo Consulting Group S.r.l – Roma Milano

Settore: finanza operativa, controllo di gestione, equity.

Partner

Il network è focalizzato su tematiche finance:

- tesoreria, banche e pianificazione finanziaria, gestione del capitale circolante (crediti clienti, debiti fornitori, gestione delle scorte), controllo di gestione budget e business plan, supporto operativo alle operazioni di Corporate Finance, M&A e quotazione (AIM), supporto operativo ai piani di ristrutturazione del debito e rilancio aziendale, CFO Services e temporary manager.

Novembre 2018- dicembre 2021

Frigo Tecnica Internazionale Spa – Ripatransone (AP)

Settore: Refrigerazione Industriale. Fatturato: € 20 milione (2019) e 60 dipendenti.

Temporary Cfo

Intervento finalizzato a supportare l'azienda nell'ambito della riorganizzazione, anche in chiave Industria 4.0, dell'area logistica ed acquisti, finalizzato alla definizione dei KPI, anche in una logica di confronto con la direzione commerciale e generale, con riferimento al controllo di gestione delle commesse, fino alla gestione finanziaria.

Attività di *due diligence* contabile, fiscale, finanziaria e legale della società finalizzata ad una partnership con un'importante azienda del settore di riferimento.

Implementazione di un sistema di controllo di commessa sia ai fini della redazione del bilancio civilistico che gestionale, volto in particolare a:

- sviluppare la contabilità analitica arrivando al calcolo della marginalità preventiva e consuntiva di commessa;
- sviluppare un sistema di budgeting ed il piano industriale;
- porre sotto controllo il sistema di dati aziendali, attraverso la capacità di lettura diretta dei file a sistema e il controllo della accuratezza, validità e completezza dei dati;
- sviluppare di un sistema di Business Intelligence;
- implementare un sistema di auditing dei dati aziendali.

Febbraio 2017- attuale

Aliveshoes Group – Sant'elpidio a Mare (FM)

Settore: Start up lusso Calzature. Fatturato: € 4 milioni (2020) e 10 dipendenti.

Transition Cfo

Intervento finalizzato ad un'attività di auditing economica, finanziaria e patrimoniale, del gruppo Aliveshoes, (proprietà che rimanda alla **Roberto Botticelli Spa**, società di calzature di lusso), costituito da un'holding, una società commerciale ed una società logistica di produzione di calzature uomo e donna, verifica del *business model* e ricerca di un partner di private equity;

Giugno 2014

Simonetta S.p.a – Jesi (AN)

Settore: Lusso Calzature e Abbigliamento Kids. Fatturato: € 42 milioni (2013) e 150 dipendenti.

Intervento finalizzato ad un'attività di auditing economica, finanziaria e patrimoniale, anche alla luce dei cambiamenti di strategia aziendali, che vedranno una partnership con il gruppo del lusso LVMH, verifica degli affidamenti bancari e dei "covenants" convenuti in occasione dell'ultima operazione di apporto di nuova finanza per € 4.000.0000, ricerca di partner bancari nell'area middle east.

Settembre 2012 – Ottobre 2014 Audit Company S.r.l – San Benedetto del Tronto (AP)

Settore: Società di Revisione Legale

CEO-Consigliere Delegato

- analisi di bilancio;
- due diligence ed attestazioni per il sistema bancario Banca Ifis divisione Fast Finance;
- pianificazione finanziaria e del processo di budgeting, analisi degli scostamenti actual vs. budget, predisposizione di business plan;
- rendicontazione di progetti a valere su fondi UE;
- analisi e gestione della crisi d'impresa, ristrutturazione del debito, valutazione di piani attestati.

Aprile 2012 – Agosto 2012 Spes S.c.p.a. – Fabriano (AN)

Settore: Elettronica. Fatturato: € 14 milioni (2011) e 100 dipendenti.

Responsabile Finanziario e Controllo di Gestione (*contratto a tempo determinato Quadro-CCNL Servizi*).

- Diretta supervisione di altri 4 collaboratori in staff, rispondendo direttamente al CDA;
- Stesura dei bilanci annuali e trimestrali;
- Pianificazione finanziaria e del processo di budgeting, analisi degli scostamenti actual vs. budget, predisposizione di business plan;
- Gestione, di breve e lungo termine, dei flussi finanziari previsionali e del controllo del credito; cura dei rapporti con il sistema bancario; supervisione della normativa fiscale.
- Supporto alla Direzione nella verifica del nuovo modello aziendale che vedrà articolato il gruppo Spes in tre società: una holding, una società progettazione di soluzioni chiavi in mano nel campo dell'elettronica industriale e una società cooperativa di manifattura ad alto valore aggiunto.

Novembre 2010 - Marzo 2012 Fazi Battaglia Società Agricola S.p.a. – Castelplanio (AN)

Settore: Vitivinicolo; Fatturato: € 12 milioni fatturato (2010) e 100 dipendenti.

Responsabile Amministrativo e Controllo di Gestione (*contratto a tempo determinato Quadro-CCNL Agricolo*).

- Diretta supervisione di altri 6 collaboratori in staff, rispondendo direttamente al Direttore Generale;
- Stesura dei bilanci annuali e trimestrali;
- Pianificazione finanziaria e del processo di budgeting, analisi degli scostamenti actual vs. budget, predisposizione di business plan;
- Gestione, di breve e lungo termine, dei flussi finanziari previsionali e del controllo del credito;
- Redazione dei verbali del CDA e dell'Assemblea, interfaccia con il Collegio Sindacale;
- Amministrazione degli agenti (Italia oltre 80);
- Supervisione della normativa fiscale e dell'impatto della stessa sull'operatività aziendale;
- Definizione e predisposizione di adeguate procedure e processi aziendali su le aree di competenza.

Principali risultati:

- Implementazione di un sistema di controllo di gestione e di contabilità industriale;
- Supervisione dell'implementazione del nuovo sistema gestionale ERP Impresa24;
- Attività di auditing volta ad evidenziare soluzioni che potessero contribuire allo sviluppo del progetto di riorganizzazione del gruppo Agrofinspa S.p.A, di cui la Fazi Battaglia fa parte;
- Gestione amministrativa della cessione della società FB Trading S.r.l, facente parte del gruppo, avente ad oggetto la commercializzazione di prodotti spirits (fatturato 2010 € 2.500.000,00);
- Collaborazione con la direzione nella **due diligence** a cui è stata sottoposta l'azienda nell'ipotesi di cessione del ramo d'azienda Fassati sito a Montepulciano (SI).
- Collaborazione e supporto nell'**operazione straordinaria di natura concordataria** che ha previsto la creazione di una newco finalizzata all'affitto del ramo d'azienda Fazi Battaglia – Castelplanio, e all'apertura di una procedura di mobilità (verifica della sostenibilità economica finanziaria di tale newco, anche alla luce dell'accordo operativo dal 1 gennaio 2012 con il Gruppo Campari che da tale data commercializzerà i vini a marchio Fazi Battaglia in Italia e all'estero); **concordato omologato presso il Tribunale di Ancona in data 10/01/2013.**

Maggio 2008 - Agosto 2010 Les Tropeziennes Chaussures S.p.a. – Civitanova Marche (MC)

Settore: Calzature e accessori di lusso per donna, Fatturato: € 5.5 milioni (2007) e 50 dipendenti.

L'azienda nasce nell'aprile 2008 nell'ambito dell'operazione di **turnaround** del marchio del lusso **Les Tropeziennes**, originata da un contratto di **lease back** sul medesimo.

Il piano industriale prevedeva la creazione di una holding di partecipazione e di tre società operative (produzione calzature e accessori, cosmesi, retail) con la prospettiva nell'arco di un quinquennio di un fatturato consolidato di gruppo di 30 milioni di euro, e la possibile quotazione presso un mercato di borsa.

Il progetto ha visto coinvolto il Dott. Luigi Amato Molinari, già Presidente di Alleanza Toro Spa.

Direttore Amministrativo e Finanziario (*contratto a tempo indeterminato Quadro-CCNL Calzature*).

- Diretta supervisione di altri 3 collaboratori in staff, rispondendo direttamente al CDA;
- Stesura dei bilanci annuali e trimestrali, pianificazione finanziaria e del processo di budgeting, analisi degli scostamenti actual vs. budget, predisposizione di business plan; gestione giornaliera, di breve e lungo termine dei flussi finanziari previsionali e del controllo del credito, cura dei rapporti con il sistema bancario;
- Redazione dei verbali del CDA e dell'Assemblea, interfaccia con il Collegio Sindacale;
- Gestione Iva operazioni intracomunitarie-extracomunitarie e l'Export Credit Risk Management :lettere di credito, garanzie bancarie;
- Amministrazione delle risorse umane;
- Supervisione della normativa fiscale e dell'impatto della stessa sull'operatività aziendale, definizione e predisposizione di adeguate procedure e processi aziendali su tutte le aree di competenza;
- Gestione del contratto del fitto di ramo d'azienda stipulato con la Sosolla S.r.l., azienda che già produceva e commercializzava prodotti con il marchio "Les Tropeziennes", già in concordato e poi in fallimento, con particolare riferimento agli aspetti contabili, amministrativi e legali;
- Gestione della fase di acquisto dell'intero gruppo "Les Tropeziennes" dalla società Camelot S.p.A, con la conseguente messa in liquidazione delle tre società del gruppo, a seguito della restituzione del ramo d'azienda. Apertura amministrativa di una procedura di mobilità ai sensi 221/93.

Principali risultati:

- Formulazione di un piano di rilancio del marchio, sia dal punto di vista commerciale (penetrazione nuovi mercati, aumento redditività dei prodotti, nuovo mix) che dal punto di vista produttivo (abbattimento dei costi, razionalizzazione acquisti, coerenza della struttura produttiva) con il supporto di consulenti esterni;
- Implementazione di un sistema di controllo di gestione, volto a verificare l'analisi dei margini di prodotto, dei punti vendita e dei costi fissi di gestione al fine di perseguire gli obiettivi fissati.

CDC S.r.l. Società retail brand "Les Tropeziennes" – Milano

Settore: Retail fashion-lusso calzature, borse e accessori, Fatturato: € 1 mil
Consigliere Delegato - Membro del CDA

- Apertura della boutique di Milano (Quadrilatero della Moda) e gestione di quella di Roma;
- Gestione dei contratti di affitto e degli affitti dei rami d'azienda (Mc Arthur Glenn Outlet);
- Redazione dei report mensili di analisi del fatturato per punto vendita/famiglia di prodotto, l'analisi di redditività dei medesimi, con particolare attenzione alla rotazione dei magazzini e del mix di prodotto da commercializzare al fine di assicurare gli obiettivi prefissati.

Dicembre 2003 – Aprile 2008 Arco Industrie S.r.l. – Ripatransone (AP) Gruppo Frigo Tecnica - Italpannelli
Settore: Chiusure industriali/civili, Fatturato € 9 milioni (2008) e 65 dipendenti.

Responsabile Amministrativo e Finanziario (*contratto a tempo indeterminato Quadro-CCNL Metalmeccanico*).

- Diretta supervisione di altri 3 collaboratori in staff, rispondendo direttamente al CDA;
- Stesura dei bilanci annuali e trimestrali;
- Pianificazione finanziaria e del processo di budgeting, analisi degli scostamenti actual vs. budget, predisposizione di business plan;
- Gestione, di breve e lungo termine, dei flussi finanziari previsionali, cura dei rapporti con il sistema bancario;
- Gestione della **politica del credito**: definizione del limite del credito, condizioni di pagamento ed altri aspetti, tenendo conto della copertura assicurativa al fine di ridurre il rischio; definizione dei termini di pagamento, dilazioni ed eventuali piani di rientro; monitoraggio dell'attività di pagamento e di sollecito, degli ordini bloccati e dello scaduto;
- Gestione Iva operazioni intracomunitarie-extracomunitarie e l'Export Credit Risk Management :lettere di credito, garanzie bancarie;
- Amministrazione delle risorse umane e degli agenti;
- Redazione dei verbali del CDA e dell'Assemblea, interfaccia con il Collegio Sindacale;
- Supervisione della normativa fiscale e dell'impatto della stessa sull'operatività aziendale;
- Definizione e predisposizione di adeguate procedure e processi aziendali su tutte le aree di competenza, cura gli adempimenti della normativa per il Dlgs.196/2003.
- Attivazione dei moduli finance, commerciale e acquisti del sistema gestionale ERP Baan IV.

Principali risultati:

- Gestione e supporto alla Direzione generale, nella fase di **start up**, che ha previsto anche l'acquisizione del ramo di azienda di una società storica, leader nel mercato delle chiusure industriali e civili.
- Implementazione di un **sistema di controllo di gestione**, volto a verificare i costi di gestione (distinti anche per stabilimento), l'analisi di marginalità dei prodotti e dei canali di vendita.

Febbraio 2004 – Gennaio 2006 Provincia di Ascoli Piceno
Settore: Formazione Professionale.

Consulente amministrativo e controllo (*contratto Co.Co.Pro*).

- Gestione di € 2,5 milioni fondi per la formazione esterna prevista dal contratto di apprendistato legge 196/97 art. 16;
- Sviluppo del bando per la formazione esterna prevista dal contratto di apprendistato legge 196/97 art.16, monitoraggio e valutazione in itinere del medesimo;
- Responsabilità dell'attività di rendicontazione: gestione del budget e della rendicontazione dei costi di progetto con riferimento al bando.

Novembre 2001 – Novembre 2003 Frigo Tecnica Internazionale S.p.a. – Ripatransone (AP)
Settore: Refrigerazione industriale, Fatturato: € 15 milioni (2003) e 70 dipendenti.

Assistente alla Direzione Amministrativa (*contratto a tempo indeterminato V livello CCNL Metalmeccanico*).

- Tenuta della contabilità generale, fino alla predisposizione del bilancio di esercizio per la società Capogruppo e per le società controllate;
- Export Credit Risk Management: lettere di credito, garanzie bancarie;
- Gestione della tesoreria, dei rapporti con le banche e dell'attività di pianificazione finanziaria.

ISTRUZIONE E ABILITAZIONI PROFESSIONALI

Gennaio 2008 **Master per Executive in Finanza e Controllo di Gestione.** Ifaf, Scuola di Finanza Aziendale, Roma.
Aprile 2000 **Laurea in Economia e Commercio V.O.** Indirizzo Economico-Aziendale. Università di Ancona.
Votazione finale 100/110.

Giugno 1987 **Maturità Scientifica.** Liceo Scientifico A. Orsini, Ascoli Piceno. Votazione finale **48/60.**

Novembre 2019 **Iscrizione all'Albo Mise Innovation Manager.**

Dicembre 2013 **Iscrizione all'Albo dei Revisori legali dei Conti.**

Marzo 2014 **Iscrizione all'Albo dell'Ordine di MC dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili Sezione A.**

Dicembre 2014 **Iscrizione presso il Tribunale di Ascoli Piceno quale Curatore Fallimentare.**

2002-2012 **Iscrizione all'Albo unico nazionale dei Promotori di Servizi Finanziari n°2758.**

Dal 10 al 18 ottobre 2014 corso Ipsoa IL FALLIMENTO: ANALISI DEI PROFILI RILEVANTI

02/2011-12/2012 Corso di preparazione A.FO.PROF per l'abilitazione quale **Dottore Commercialista.**

2010 CONTROLLER ASSOCIATI - Segretario - Associazione di controller di gestione, direttori finanziari, professionisti area finanza e controllo, in collaborazione con l'Università di Ancona, dipartimento di programmazione e controllo;

2013 Feder Manager Marche - Membro dello Staff - Associazione di dirigenti e quadri;

2010 ANDAF - Socio Sezione Marche e Umbria - Associazione nazionale direttori amministrativi e finanziari.

CONOSCENZE INFORMATICHE

- Office 97/2000/2007; Acrobat Reader e Writer;
- Internet (i principali browser), Intranet, Newsletter, Posta elettronica;
- **ERP: ACG AS400, BAAN IV, IMPRESA24, Project.**

LINGUE STRANIERE

- **Inglese** (parlato e scritto): inglese professionale; livello B1.

ALTRE INFORMAZIONI

- Patente B, automunito
- Disponibile a trasferte e trasferimenti
- Congedato con il grado di Caporal Maggiore presso il 2° Reggimento Genio Pontieri Piacenza, 1996.

"Il Sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.

Il Sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Decreto Legislativo 196/2003 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)"

Ascoli Piceno (AP), 11/02/2025