SVILUPPO EUROPA MARCHE S.R.L.

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	60125 ANCONA (AN) VIA GENTILE DA FABRIANO, 9 (sede legale)60125 ANCONA (AN) VIA RAFFAELLO SANZIO, 85 (sede operativa)
Codice Fiscale	01588410421
Numero Rea	AN 153281
P.I.	01588410421
Capitale Sociale Euro	2814909.00 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA (SR)
Settore di attività prevalente (ATECO)	REGOLAMENTAZIONE DI ALTRI SERVIZI (841390)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	REGIONE MARCHE CON SEDE AD ANCONA
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	720.472	684.944
II - Immobilizzazioni materiali	295.385	204.105
III - Immobilizzazioni finanziarie	11.664.566	10.858.376
Totale immobilizzazioni (B)	12.680.423	11.747.425
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	5.194.983	2.584.379
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.611.942	1.720.356
Totale crediti	2.611.942	1.720.356
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	312.173	307.751
IV - Disponibilità liquide	1.221.671	1.590.886
Totale attivo circolante (C)	9.340.769	6.203.372
D) Ratei e risconti	84.213	7.564
Totale attivo	22.105.405	17.958.361
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	2.814.909	2.814.909
IV - Riserva legale	80.070	41.690
VI - Altre riserve	8.507.512 (1)	8.507.512
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	358.265	38.380
Totale patrimonio netto	11.760.756	11.402.491
B) Fondi per rischi e oneri	150.000	-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	310.213	278.287
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	9.819.505	6.254.927
Totale debiti	9.819.505	6.254.927
E) Ratei e risconti	64.931	22.656
Totale passivo	22.105.405	17.958.361

(1)

Altre riserve	31/12/2025	31/12/2024
Riserva straordinaria	677.965	677.965
Versamenti in conto capitale	7.829.546	7.829.546
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1	1

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	200.248	1.947.800
2), 3) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione	2.610.604	1.085.881
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	2.610.604	1.085.881
5) altri ricavi e proventi		
altri	23.252	387.233
Totale altri ricavi e proventi	23.252	387.233
Totale valore della produzione	2.834.104	3.420.914
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.562	7.676
7) per servizi	2.224.757	2.543.159
8) per godimento di beni di terzi	42.817	43.739
9) per il personale		
a) salari e stipendi	429.832	396.601
b) oneri sociali	131.275	120.304
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	81.298	118.463
c) trattamento di fine rapporto	37.464	33.655
e) altri costi	43.834	84.808
Totale costi per il personale	642.405	635.368
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	191.504	140.178
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	130.944	110.582
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	60.560	29.596
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	23.207	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	214.711	140.178
12) accantonamenti per rischi	150.000	-
14) oneri diversi di gestione	8.463	33.195
Totale costi della produzione	3.285.715	3.403.315
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(451.611)	17.599
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	4.422	7.751
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	4.422	7.751
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	11.124	32.223
Totale proventi diversi dai precedenti	11.124	32.223
Totale altri proventi finanziari	15.546	39.974
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	15.546	39.974
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	806.190	-
Totale rivalutazioni	806.190	-
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	806.190	-
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	370.125	57.573

20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	11.860	8.953
imposte differite e anticipate	-	10.240
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	11.860	19.193
21) Utile (perdita) dell'esercizio	358.265	38.380

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	358.265	38.380
Imposte sul reddito	11.860	19.193
Interessi passivi/(attivi)	(15.546)	(39.974)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	(100)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	354.579	17.499
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	184.093	31.891
Ammortamenti delle immobilizzazioni	191.504	140.178
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(806.190)	(225.000)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	(430.593)	(52.931)
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(76.014)	(35.432)
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(2.610.604)	(1.053.842)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	60.024	263.596
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(494.414)	397.404
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(76.649)	3.861
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	42.275	5.644
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	3.097.553	624.289
Totale variazioni del capitale circolante netto	18.185	240.952
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(57.829)	205.520
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	15.546	32.223
(Imposte sul reddito pagate)	3.021	(39.873)
(Utilizzo dei fondi)	(2.167)	(15.000)
Totale altre rettifiche	16.400	(22.650)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(41.429)	182.870
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(151.840)	(167.100)
Disinvestimenti	-	100
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(166.472)	(457.077)
Attività finanziarie non immobilizzate		
Disinvestimenti	(4.422)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(322.734)	(624.077)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
(Rimborso finanziamenti)	(5.052)	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(5.052)	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(369.215)	(441.207)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.590.817	2.031.819
Danaro e valori in cassa	69	274

Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.590.886	2.032.093
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.221.626	1.590.817
Danaro e valori in cassa	45	69
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.221.671	1.590.886

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Preliminarmente, si precisa che il Consiglio di amministrazione ha deliberato, sentito anche il parere del Sindaco /revisore unico, di utilizzare il maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del bilancio come previsto dall'art. 2364 c.c. e dall'art. 13 dello Statuto Sociale in conseguenza di difficoltà connesse alla struttura ed all'oggetto sociale nell'applicare, nel termine ordinario di 120 giorni, le disposizioni di cui agli artt. 2423 e seguenti c.c.. Infatti, la società detiene partecipazioni societarie, di cui alcune di controllo e/o collegamento, di valore significativo che hanno dovuto essere opportunamente valutate in sede di redazione del bilancio di esercizio secondo principi di correttezza ed attendibilità onde imputare tempestivamente eventuali svalutazioni e/o ripristini di valore che potevano incidere significativamente sul risultato d'esercizio e conseguentemente sul patrimonio netto aziendale. Si è reso pertanto necessario acquisire preventivamente gli ultimi e più recenti bilanci approvati e/o predisposti delle stesse per conoscere la situazione economico-patrimoniale aggiornata.

Signor Socio,

il presente bilancio, sottoposto al Suo esame e alla Sua approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 358.265.

Tale risultato risulta inciso dalle seguenti appostazioni contabili di carattere straordinario e/o valutativo:

- rivalutazione/ripristino per Euro 806.190 della residua svalutazione (operata nei precedenti bilanci e pari, prima del ripristino, ad Euro 4.444.078) della partecipazione in Interporto Marche Spa;
- accantonamento al fondo rischi per controversie legali per euro 150.000;
- svalutazione crediti prudenziale per Euro 23.207,

meglio illustrate e commentate nel prosieguo della presente.
Depurando, pertanto, il predetto risultato da dette appostazioni di carattere straordinario e/o valutativo, il risultato della gestione ordinaria e caratteristica aziendale sarebbe negativo e pari ad Euro (274.718), al netto di imposte per Euro 11.860. Tale risultato gestionale negativo è determinato principalmente da:

- oneri sostenuti, su iniziativa aziendale, per servizi e studi finalizzati alla realizzazione di master plan nonché all'individuazione e partecipazione a bandi comunitari destinati e/o destinabili allo sviluppo infrastrutturale del territorio regionale che però non hanno trovato adeguata copertura economico-finanziaria in convenzioni e/o bandi assegnati ma i cui risultati potranno essere sfruttati anche in futuro;
- le quote di ammortamento delle spese di manutenzione straordinaria e riqualificazione dei locali ove è sita la sede operativa aziendale.

SVEM-Sviluppo Europa Marche è Società costituita ed impegnata a favorire lo sviluppo economico, sociale e culturale della regione Marche, offrendo servizi di consulenza, progettazione ed assistenza tecnica alle imprese e agli Enti pubblici locali.
La Società promuove l'innovazione tecnologica e supporta le aziende nell'accesso a finanziamenti europei e nazionali.

Attività svolte e fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Svem si adopera ogni giorno per sostenere lo sviluppo del Sistema marchigiano, consapevole del nuovo ruolo strategico che Regione Marche ha attribuito alla Società, all'interno del percorso di crescita socio-economica regionale.
Svem colloca da sempre al centro delle sue attività territorio e Sistema produttivo marchigiano, sostenendo percorsi mirati di crescita, capaci di ampliare il livello competitivo regionale ed accompagnarne lo sviluppo socioeconomico.
Dal punto di vista organizzativo ed operativo, Svem ha avuto nel corso dell'anno 2025 una dotazione organica di 8 dipendenti ed un insieme di circa 50 collaboratori e professionisti che coadiuvano le attività societarie.
La nuova dotazione di organico e la funzionalità delle competenze raggiunta, ha consentito il presidio di aree strategiche per lo sviluppo del sistema economico regionale, oltre a quelle tradizionali (Assistenza Tecnica ai Programmi Europei, gestione ed attuazione di Progetti strategici transfrontalieri per lo sviluppo delle Regioni, Progettazione e Networking competitivo).
In merito all'Assistenza Tecnica, l'attività è proseguita anche per mezzo del supporto di Collaboratori esperti selezionati mediante due nuovi avvisi specifici.
La convenzione che regola l'assistenza ha durata di sei anni, fino alla chiusura dell'intero ciclo Programmazione FESR 2021-2027.

L'Assistenza è stata fornita anche al Settore Agricoltura di Regione, inoltre a quello del Turismo e della Cultura, in particolare - per quest'ultimo - con le attività riferite alla realizzazione della Misura PNRR M1C3-1.1.5 (digitalizzazione del patrimonio archivistico e museale regionale, in collaborazione con l'Università degli Studi di Macerata).
L'attività di Assistenza Tecnica agli Atenei regionali nell'azione di sistema – ecosistema dell'innovazione missione 4 istruzione e ricerca – componente 2 dalla ricerca all'impresa – investimento 1.5, finanziato dall'Unione Europea – Next Generatione EU si è conclusa con la piena realizzazione degli obiettivi fissati in Convenzione e condotti da un Gruppo di Lavoro interno, che ha lavorato in sinergia con gli Uffici tecnici delle due Università e mediante un sistematico coordinamento organizzativo interno.
Inoltre, Svem ha concluso anche il lavoro di assistenza e consulenza specialistica per l'Università Politecnica delle Marche per il bando pubblico di selezione di proposte progettuali da finanziare sul territorio nazionale per il rafforzamento della Filiera della Medicina di Precisione nell'ambito del programma di ricerca del Partenariato Esteso "Health Extended ALliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine - HEAL ITALIA", a valere sulle risorse del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).
Con il coordinamento della Misura “Credito Futuro Marche”, Svem ha sostenuto il sistema delle PMI regionali nell'accesso al credito e nella fruizione di contributi per lo sviluppo.
Nell'ambito dei lavori della Convenzione sottoscritta con le Società di Sviluppo di Abruzzo, Lazio ed Umbria, Svem ha collaborato alla realizzazione di azioni progettuali ed esecutive su comparti produttivi individuati della regione.
Svem implementa ogni giorno la propria capacità di intercettare nuovi fondi per sviluppare progetti innovativi, ampliare lo studio di politiche cruciali per valorizzare ed accompagnare l'avanzamento di territori, comunità ed imprese, procedendo al rafforzamento delle relazioni con Bruxelles per conoscere anticipazioni, orientamenti comunitari ed incrementare le partnership strategiche ed il networking.
Nell'intervallo di tempo considerato, Svem ha continuato a porsi sempre più come partner e motore dello sviluppo regionale.

Si segnala infine che, in data 30/10/2025 e con pari efficacia, sono pervenute le dimissioni del consigliere nonché Presidente dott. Andrea Santori e pertanto, ai sensi di Statuto, ha assunto la rappresentanza legale la consigliera dott.ssa Monica Mancini Cilla.
Il Consiglio di amministrazione, nella composizione rimasta in carica, stante la necessità di attendere indicazioni da parte del socio Regione Marche, esercente anche attività di direzione e coordinamento, e l'ordinaria e prevista procedura per l'individuazione e nomina del consigliere da reintegrare, ha ritenuto di non poter procedere ad una cooptazione affinché fosse il socio e l'assemblea a decidere direttamente in merito.

Criteri di formazione

Il bilancio in commento è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile. Il presente bilancio, in particolare, è stato redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma del Codice civile; non è stata pertanto redatta la Relazione sulla gestione, procedendo comunque alla redazione del rendiconto finanziario nonché a fornire informazioni aggiuntive rispetto a quelle previste per legge al fine di una informativa più dettagliata. A completamento della doverosa informazione si precisa in questa sede che ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) C.C. non esistono né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e che né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate e / o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.
I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alla voce "proventi ed oneri" di Conto Economico.
Ai sensi dell'articolo 2423, quinto comma, C.C., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro e, in base al disposto dell'art. 2427 bis del C.C., fornisce le indicazioni richieste dal primo comma dell'articolo 2427, numeri 1), 2), 6) (per quest'ultimo, limitatamente ai soli debiti senza indicazione della ripartizione geografica), 8), 9), 13), 15) (per quest'ultimo, anche omettendo la ripartizione per categoria), 16), 22-bis), 22-ter), (per quest'ultimo, anche omettendo le indicazioni riguardanti gli effetti patrimoniali, finanziari ed economici), 22-quater), 22-sexies) (per quest'ultimo, anche omettendo l'indicazione del luogo in cui e' disponibile la copia del bilancio consolidato), nonché dal primo comma dell'articolo 2427-bis, numero 1).
Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge (crediti e debiti tributari tra loro compensati, contributi pubblici iscritti a riduzione del valore dell'immobilizzazione, utili e perdite su cambi indicati alla voce 17-bis del Conto Economico, imposte anticipate e differite incluse nella voce 20 del Conto Economico), sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione, come richiesto dall'art. 2423 ter, sesto comma C.C.

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 tengono conto delle modifiche introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34 /UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.
Inoltre, nella redazione del bilancio si è tenuto conto, laddove richiesto, delle modifiche apportate ai principi contabili con gli emendamenti approvati nel marzo 2024 agli OIC 16/31 (obblighi di smantellamento e ripristino), 25 (secondo pilastro OCSE), 12/15/19 (trattamento degli sconti sui ricavi), oltreché del Documento Interpretativo 11 in tema di "Aspetti contabili relativi alla valutazione dei titoli non immobilizzati".
Per i bilanci relativi agli esercizi in corso dal 1/1/2024, si rende applicabile il nuovo principio contabile OIC 34, in tema di rilevazione e valutazione dei ricavi e di esposizione delle informazioni da fornire con la nota integrativa.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423 e art. 2423-bis C.c..)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.
L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.
In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).
In applicazione del principio di rilevanza sono stati derogati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.
La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.
La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

Immobilizzazioni

Immateriali
Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.
I software e simili sono stati ammortizzati in tre esercizi.
Le migliorie su beni di terzi, in conseguenza degli importanti interventi di riqualificazione eseguiti e terminati nel corso del 2025 e della loro duratura utilità, vengono ammortizzate in relazione alla durata del contratto di locazione in essere ed alla scontata proroga dello stesso con una aliquota annua del 10%.
Gli altri costi ad utilità pluriennale sono stati ammortizzati in cinque esercizi.

Materiali
Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Per effetto dell'emendamento all'OIC 16 del marzo 2024, deve essere incluso nel valore di iscrizione del bene anche il costo di smantellamento e rimozione del cespite e/o ripristino del sito se e nel momento in cui è assunta l'obbligazione a smantellare il cespite e/o ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato, in contropartita ad un fondo rischi e oneri.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- attrezzature: 15%
- impianti telefonici: 20%
- mobili e arredi: 12%
- macchine d'ufficio elettroniche: 20%

Per gli investimenti in beni materiali acquistati ed entrati in funzione nel corso dell'esercizio, l'ammortamento è computato in misura del 50% delle aliquote normalmente applicate.
Gli importi così iscritti sono congrui allo stato d'uso dei beni ammortizzati, tenuto conto dell'utilizzo e dell'obsolescenza subiti.
In relazione a quanto previsto dall'art. 10 della Legge n. 72/1983, si evidenzia che per nessuno dei beni tuttora in patrimonio sono state eseguite rivalutazioni né in base a leggi speciali, né volontarie.

Titoli
I titoli immobilizzati, destinati a rimanere nel portafoglio della società fino alla loro naturale scadenza, sono iscritti al costo di acquisto e sono rilevati quando avviene la consegna del titolo (cd data regolamento).
I titoli non immobilizzati sono parimenti iscritti al costo di acquisto.
Il metodo generale per la valutazione del costo dei titoli è il costo specifico.
I titoli non sono stati svalutati perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

Partecipazioni
Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione.
Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.
Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.
Alcune partecipazioni sono state svalutate per perdite durevoli di valore.
Per le partecipazioni, precedentemente svalutate, relativamente alle quali sono venute meno anche parzialmente le ragioni che avevano reso necessario l'abbattimento al valore di realizzo, si è procede al ripristino anche parziale del costo originario. In proposito si rinvia a quanto meglio illustrato in premessa del presente documento nonché nel prosieguo a commento dei valori di tale voce di bilancio.
In relazione a quanto previsto dall'art. 10 della Legge n. 72/1983, si evidenzia che per le partecipazioni tuttora in patrimonio non sono state eseguite rivalutazioni né in base a leggi speciali, né volontarie.

Rimanenze
I lavori in corso su ordinazione sono stati valutati tenendo conto dei corrispettivi contrattuali maturati e stimabili con ragionevole certezza.
Essi sono iscritti in base al:

- criterio della percentuale di completamento o dello stato di avanzamento per quelli di durata pluriennale: i costi, i ricavi e il margine di commessa vengono riconosciuti in funzione dell'avanzamento dell'attività produttiva. Per l'applicazione di tale criterio si adotta il metodo del costo sostenuto (cost to cost);
- criterio della commessa completata o del contratto completato per quelli di durata infrannuale: i ricavi ed il margine di commessa vengono riconosciuti solo quando il contratto è completato, ossia quando le opere sono ultimate e consegnate, conseguentemente le rimanenze sono valutate al costo sostenuto.

Crediti
Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è eventualmente ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

Ratei e risconti
Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Fondi per rischi e oneri
Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.
Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR
Il fondo trattamento di fine rapporto è stato stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro.

Debiti
Sono rilevati al loro valore nominale.

Riconoscimento ricavi
I ricavi di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica vengono rilevati al netto sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la prestazione dei servizi, come previsto dall'art. 2425-bis, comma 1, del codice civile.
I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.
I ricavi sono dati dai contributi/corrispettivi di competenza dei progetti organizzati e servizi di assistenza affidati.
Si fa presente che, a decorrere dall'esercizio 2024, si rendono applicabili il nuovo OIC 34 e gli emendamenti ai principi contabili approvati nel marzo 2024.

Imposte sul reddito
Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte nell'esercizio.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa abbreviata, attivo

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

Viene fornito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni, informazioni che verranno meglio definite nel seguito della presente Nota integrativa

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	915.248	250.014	15.502.450	16.667.712
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	230.304	45.909		276.213
Svalutazioni	-	-	4.644.074	4.644.074
Valore di bilancio	684.944	204.105	10.858.376	11.747.425
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	166.472	151.840	-	318.312
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	806.190	806.190
Ammortamento dell'esercizio	130.944	60.560		191.504
Totale variazioni	35.528	91.280	806.190	932.998
Valore di fine esercizio				
Costo	1.081.720	401.853	15.502.450	16.986.023
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	361.248	106.468		467.716
Svalutazioni	-	-	3.837.884	3.837.884
Valore di bilancio	720.472	295.385	11.664.566	12.680.423

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
720.472	684.944	35.528

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio				
Costo	16.480	329.965	568.803	915.248
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	6.839	-	223.465	230.304
Valore di bilancio	9.641	329.965	345.338	684.944

Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	-	-	166.472	166.472
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	(329.965)	329.965	-
Ammortamento dell'esercizio	5.493	-	125.451	130.944
Totale variazioni	(5.493)	(329.965)	370.986	35.528
Valore di fine esercizio				
Costo	16.480	-	1.065.240	1.081.720
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	12.332	-	348.916	361.248
Valore di bilancio	4.148	-	716.324	720.472

Gli incrementi e riclassificazioni si riferiscono alle spese sostenute per la ristrutturazione e riqualificazione dei locali ove è sita la sede operativa aziendale ultimati nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
295.385	204.105	91.280

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio			
Costo	1.926	248.088	250.014
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	722	45.187	45.909
Valore di bilancio	1.204	202.901	204.105
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	-	151.840	151.840
Ammortamento dell'esercizio	289	60.271	60.560
Totale variazioni	(289)	91.569	91.280
Valore di fine esercizio			
Costo	1.926	399.927	401.853
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.011	105.457	106.468
Valore di bilancio	915	294.470	295.385

Gli incrementi si riferiscono all'acquisizione di infrastrutture tecnologiche di supporto alle attività aziendali.

Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
11.664.566	10.858.376	806.190

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	14.984.170	318.280	200.000	15.502.450
Svalutazioni	4.444.074	-	200.000	4.644.074
Valore di bilancio	10.540.096	318.280	-	10.858.376
Variazioni nell'esercizio				
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	806.190	-	-	806.190
Totale variazioni	806.190	-	-	806.190
Valore di fine esercizio				
Costo	14.984.170	318.280	200.000	15.502.450
Svalutazioni	3.637.884	-	200.000	3.837.884
Valore di bilancio	11.346.286	318.280	-	11.664.566

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.
Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente svalutato.
Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente svalutato.
In generale le valutazioni sono state eseguite con riferimento ai dati di bilancio (già approvati e/o progetti predisposti dall'organo amministrativo) delle partecipate al 31.12.2025.

Alcune partecipazioni iscritte al costo di acquisto hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore e per rischi potenziali di perdita di valore.
In particolare:

- tra le partecipazioni in imprese controllate si è mantenuta una svalutazione rispetto al costo di acquisizione delle seguenti partecipazioni:
  - Interporto Marche S.p.a., quale accantonamento al fondo svalutazione rispetto al valore d'iscrizione, corrispondente alla riduzione percentuale del patrimonio netto, in conseguenza delle perdite d'esercizio rilevate fino al bilancio 2020 e del loro effetto sul patrimonio netto e sul capitale sociale, secondo le informazioni e i dati acquisiti direttamente dai bilanci e dalla partecipata stessa. In particolare, tali perdite sono state determinate principalmente dalla rilevazione della svalutazione degli assets immobiliari di quest'ultima, per riallineamento a valori di mercato, oltre agli oneri di natura sempre straordinaria connessi al piano di risanamento attuato. La svalutazione degli assets immobiliari è pari alle perdite durevoli di valore rivenienti dal procedimento di valutazione delle immobilizzazioni materiali eseguito da un valutatore terzo, ai fini e per gli effetti di cui all'art. 2437-ter del codice civile, che appunto hanno determinato l'insorgenza dei presupposti di cui all'art. 2446 c.c. e l'assunzione delle conseguenti delibere nell'assemblea tenutasi in data 28/12/2020, con cui è stato deciso di ripianare la perdita rilevata mediante utilizzo integrale delle riserve disponibili e per il residuo mediante riduzione del capitale sociale da nominali euro 11.581.963,00 a nominali euro 308.153,00.
    Conseguentemente, è stato necessario rilevare anche nel bilancio di Svem, proporzionalmente alla percentuale di partecipazione, la svalutazione corrispondente alla riduzione della quota di patrimonio netto e del capitale sociale spettante a Sviluppo Europa Marche.

Per detta svalutazione, si sono determinati già con il bilancio al 31/12/2021 i presupposti per un parziale ripristino in conseguenza dell'esecuzione del citato Piano di risanamento e quindi della rivenienza di sopravvenienze dagli accordi con i creditori e di plusvalenze dalla cessione di assets. In esecuzione di detto piano la Svem ha sottoscritto e versato il previsto aumento di capitale di Interporto per Euro 7.829.479.
Come già prospettato, si sono determinati con il bilancio al 31/12/2025 (di prossima approvazione) i presupposti per un ulteriore parziale ripristino in conseguenza di quanto evidenziato ed illustrato dagli amministratori in detto bilancio con particolare riferimento, oltreché alla conferma ed incremento del valore del patrimonio netto:

§ alla rivalutazione degli assets immobiliari aziendali supportata da apposita perizia di stima alla data del 31/12/2025 acquisita dalla partecipata;

§ al completamento di importanti opere di riqualificazione delle infrastrutture quali la palazzina uffici e le sedi stradali;

§ gli interessi verso la struttura interportuale, rivenienti da contatti con vari operatori logistici, trainati certamente dall'insediamento di Amazon e dalla oramai prossima partenza delle sue attività.

Detto ripristino, come pure il precedente, risulta confermato dai dati del bilancio 2025, come già pure da quelli 2022, 2023 e 2024, esposti nell'apposita tabella nel seguito riportata; per effetto degli utili 2022, 2023, 2024 e 2025, la frazione di patrimonio netto della controllata, di pertinenza di Svem, risulterebbe pari ad Euro 12.706.220 determinando quindi un potenziale ulteriore parziale ripristino del valore netto in precedenza svalutato ma che, per prudenza, non si è proceduto a rilevare nel presente bilancio in attesa della definitiva realizzazione del nuovo piano industriale e di sviluppo della partecipata e di avere quindi elementi completi di valutazione circa la definizione dei futuri impegni di carattere sia economico che finanziario della stessa.
Di seguito sono illustrati i predetti valori e ripristino recepiti nel presente bilancio:

VALORE/COSTO DELLA PARTECIPAZIONE (storico sottoscrizioni)			**14.984.170**	
FRAZIONE DI PATRIMONIO NETTO CORRISPONDENTE			12.706.220	96,74%
DIFFERENZA			2.277.950	
SVALUTAZIONE 2017			**1.957.345**	
SVALUTAZIONE 2020			**5.061.504**	
RIPRISTINO VALORE 2021			**-2.574.775**	
RIPRISTINO VALORE 2025			**-806.190**	
VALORE NETTO FONDO			11.346.286	

La società/partecipazione Interporto Marche è stata dichiarata, con L.R. n. 33/2014 - art. 11 comma 1 lettera d) - (modificato dall'art. 4 L.R. n. 21/2015) - tra quelle qualificate indispensabili per il perseguimento delle finalità istituzionali della Regione Marche.

- tra le partecipazioni in altre imprese si è rilevata una svalutazione rispetto al costo di acquisizione delle seguenti partecipazioni:

o accantonamento al fondo svalutazione pari all'intero valore d'iscrizione dell'Investimento, attuato mediante contratto di associazione in partecipazione, nel progetto cinematografico Cavalieri del Vento in onore della memoria del cantautore Ivan Graziani e, con l'obiettivo congiunto, di valorizzare la storia, la tradizione e il patrimonio artistico e culturale della regione Marche, di Urbino capitale del Rinascimento e patrimonio storico dell'UNESCO e la città di Ascoli. Nonostante detto contratto disciplini le modalità e termini di esecuzione del progetto nonché le modalità e termini di recupero delle predette somme investite (anche tramite il tax credit) e di quota parte degli ulteriori proventi eccedenti che si sarebbero ricavati dallo sfruttamento commerciale dell'opera, si è ritenuto di effettuare tale svalutazione secondo corretti principi di prudenza non ritenendo al momento sussistenti, secondo le informazioni e i dati acquisiti, sufficienti elementi di certezza della recuperabilità delle somme investite non avendo ancora ricevuto dati certi circa le prospettive di sfruttamento economico della stessa.

Società	Valore bilancio
ASSOCIAZIONE IN PARTECIPAZIONE DOCUFILM SU IVAN GRAZIANI	200.000
Fondo SVALUTAZIONE	(200.000)
Valore netto contabile	0

Si segnalano, inoltre, i seguenti rapporti avuti con imprese controllanti, controllate, collegate ed altre:

Ente controllante	Debiti	Crediti	Anticipazioni progetti in corso	Rimanenze progetti in corso	Garanzie	Impegni	Costi	Ricavi
Regione Marche	37.994	2.428.956	9.180.505	5.072.807			44.540	2.723.195
Totale	**37.994**	**2.428.956**	**9.180.505**	**5.072.807**			**44.540**	**2.723.195**

Società collegate	Debiti	Crediti	Garanzie	Impegni	Costi	Ricavi
Totale						

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali e sono regolati da normali condizioni contrattuali, derivano da normali operazioni commerciali in particolare per la realizzazione di progetti.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
INTERPORTO MARCHE S.P. A.	JESI (AN)	01364690428	8.294.101	182.551	13.134.401	12.706.220	96,74%	11.346.286
Totale								11.346.286

Partecipazioni in imprese controllate	**14.984.170**
INTERPORTO MARCHE S.P.A.	14.984.170
(Fondo svalutazione controllate)	3.637.884
INTERPORTO MARCHE SPA	3.637.884

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
CONSORZIO DEL MOBILE SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI	PESARO (PS)	289.536	42.610	1.957.991	477.946	24,41%	70.682
MECCANO SOC. CONS. P.A.	FABRIANO (AN)	1.061.685	30.429	2.192.135	494.765	22,57%	247.598
Totale							318.280

Partecipazioni in imprese collegate	**318.280**
MECCANO S.C.P.A.	247.598
COSMOB S.C.P.A.	70.682

Attivo circolante

Rimanenze

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
5.194.983	2.584.379	2.610.604

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Lavori in corso su ordinazione	2.584.379	2.610.604	5.194.983
Totale rimanenze	2.584.379	2.610.604	5.194.983

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.611.942	1.720.356	891.586

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	62.117	(60.024)	2.093	2.093
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.494.386	934.570	2.428.956	2.428.956
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	155.295	(17.038)	138.257	138.257
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	8.558	34.077	42.635	42.635
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	1.720.356	891.586	2.611.942	2.611.941

Crediti verso controllanti

Crediti commerciali verso Regione Marche	2.428.956
Fatture da emettere	2.428.956

Tale voce ricomprenderebbe anche un credito potenziale (di nominali euro 201.494) al momento integralmente svalutato in via prudenziale da corrispondente fondo rischi, non ritenendo sussistenti i requisiti di certezza ed esigibilità in quanto soggetto a rendicontazione e successiva validazione.

Altri crediti

Crediti verso l'Erario per ritenute subite	1.607
Interessi attivi bancari	1.607

Crediti IRES/IRAP	29.045
Ires da dichiarazione	3.378
Irap da dichiarazione	28.574
Utilizzato a scomputo Irap dovuta	(2.907)

Acconto d'imposta IRAP	**0**
Versato	8.953
Utilizzato a scomputo Irap dovuta	(8.953)
Credito I.V.A.	107.606
Crediti verso altri soggetti	46.730

Il saldo del credito “verso altri soggetti” è al netto di un fondo svalutazione prudenziale di euro 23.207.

Come già evidenziato, l'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile
Saldo al 31/12/2024	201.494
Utilizzo nell'esercizio	
Accantonamento esercizio	23.207
Saldo al 31/12/2025	**224.701**

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Exttra UE	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	-	2.093	2.093
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	2.428.956	-	2.428.956
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	138.257	-	138.257
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	42.635	-	42.635
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.609.848	2.093	2.611.942

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
312.173	307.751	4.422

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri titoli non immobilizzati	307.751	4.422	312.173
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	307.751	4.422	312.173

Trattasi di polizze ramo vita per accantonamento liquidità a copertura future esigenze quali liquidazione Tfr. La variazione si riferisce alla rivalutazione del capitale maturata alla data del 31/12/2025 come da rendiconti.

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.221.671	1.590.886	(369.215)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	1.590.817	(369.191)	1.221.626
Denaro e altri valori in cassa	69	(24)	45
Totale disponibilità liquide	1.590.886	(369.215)	1.221.671

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
84.213	7.564	76.649

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.
Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	-	43.254	43.254
Risconti attivi	7.564	33.395	40.959
Totale ratei e risconti attivi	7.564	76.649	84.213

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Importo
RATEI ATTIVI:	
Interessi attivi su deposito	4.361
Prestazioni di servizi	38.893
RISCONTI ATTIVI:	
Servizi assistenza informatica	30.343
Consulenze	4.167
Noleggi	3.851
Assicurazioni	2.553
Abbonamenti	45
	84.213

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
11.760.756	11.402.491	358.265

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni		
Capitale	2.814.909	-		2.814.909
Riserva legale	41.690	38.380		80.070
Altre riserve				
Riserva straordinaria	677.965	-		677.965
Versamenti in conto capitale	7.829.546	-		7.829.546
Varie altre riserve	1	-		1
Totale altre riserve	8.507.512	-		8.507.512
Utile (perdita) dell'esercizio	38.380	(38.380)	358.265	358.265
Totale patrimonio netto	11.402.491	-	358.265	11.760.756

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1
Totale	1

La riserva per versamenti in conto capitale si riferisce alle somme versate dal socio Regione Marche, ai sensi della legge regionale n. 42 del 30 dicembre 2019, per la sottoscrizione e versamento da parte della SVEM, avvenuti a giugno 2021, dell'aumento di capitale sociale di Interporto Marche per effetto di quanto deliberato dall'assemblea straordinaria del 28/12/2020 della controllata Interporto Marche S.p.a, e in esecuzione del piano di risanamento approvato ed eseguito con deposito sempre nel giugno 2021 di piano attestato ex art. 67 LF.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.):

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	2.814.909	B	-
Riserva legale	80.070	A,B	80.070

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Altre riserve			
Riserva straordinaria	677.965	A,B,C	677.965
Versamenti in conto capitale	7.829.546	A,B,C	7.829.546
Varie altre riserve	1		1
Totale altre riserve	8.507.512		8.507.512
Totale	11.402.491		8.587.582
Quota non distribuibile			80.070
Residua quota distribuibile			8.507.512

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni	Quota disponibile
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1	A,B,C	1
Totale	1		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le informazioni in merito alla formazione e all'utilizzazione delle voci di patrimonio netto:

	Capitale sociale	Riserva legale	Versamenti soci in c/capitale e riserva straordinaria	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	2.814.909	35.682	8.507.510	6.008	11.364.109
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- altre destinazioni		6.008		(6.008)	
Altre variazioni					
- Incrementi			2		2
Risultato dell'esercizio precedente				38.380	
Alla chiusura dell'esercizio precedente	2.814.909	41.690	8.507.512	38.380	11.402.491
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- altre destinazioni		38.380		(38.380)	
Risultato dell'esercizio corrente				358.265	
Alla chiusura dell'esercizio corrente	2.814.909	80.070	8.507.512	358.265	11.760.756

Nel patrimonio netto, sono presenti le seguenti poste:

Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione.

Riserve	Valore
Versamento socio unico Regione Marche in c/patrimonializzazione	7.829.546
	7.829.546

Le suddette riserve corrispondono ai versamenti in c/capitale eseguiti dal Socio unico e destinati specificatamente alla capitalizzazione (aumenti di capitale) e/o ricapitalizzazione delle partecipate ed al riequilibrio patrimoniale e finanziario della società.
Trattasi, come detto, del versamento in c/capitale eseguito da Regione Marche per sottoscrivere il deliberato aumento di capitale della controllata Interporto Marche.

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
150.000		150.000

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	150.000	150.000
Totale variazioni	150.000	150.000
Valore di fine esercizio	150.000	150.000

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio.

Si è ritenuto opportuno procedere alla costituzione e/o all'accantonamento a tali fondi in quanto si riferiscono a oneri di esistenza probabile ma per i quali alla data di chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.
La voce "Altri fondi", al 31/12/2025, pari a euro 150.000, risulta composta dal “Fondo rischi controversie legali”.
Il Fondo per controversie legali, sulla base della documentazione agli atti aziendali e delle informazioni fornite dai Legali, è stato valutato tenuto conto dei probabili oneri riferibili allo stato delle singole vertenze.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
310.213	278.287	31.926

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	278.287
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	34.093
Utilizzo nell'esercizio	2.167
Totale variazioni	31.926
Valore di fine esercizio	310.213

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
9.819.505	6.254.927	3.564.578

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso altri finanziatori	5.162	(5.052)	110	110
Acconti	5.089.890	4.147.570	9.237.460	9.237.460
Debiti verso fornitori	882.106	(494.414)	387.692	387.692
Debiti verso controllanti	155.381	(117.387)	37.994	37.994
Debiti tributari	30.169	(3.076)	27.093	27.093
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	35.541	11.005	46.546	46.546
Altri debiti	56.678	25.932	82.610	82.610
Totale debiti	6.254.927	3.564.578	9.819.505	9.819.505

Debiti verso altri finanziatori	110
Carta di credito	110

La voce "Acconti" accoglie gli anticipi ricevuti per progetti da realizzare e/o in corso di esecuzione per i quali è stato valutato e rilevato il valore dell'eventuale rimanenza finale secondo i criteri indicati in premessa. I contributi /corrispettivi maturati con ragionevole certezza e definitività sono invece rilevati alla voce ricavi del conto economico.

Anticipi Regione Marche per progetti in corso non ultimati	9.180.505
Progetto Appennino	1.252.823
Assistenza Tecnica PSC	888.895
Uffici di prossimità Dgr 1416/22	232.616
Gestione strumentale	371.627
Assistenza Tecnica Por Fesr 2021-2027	2.488.630
Assistenza Tecnica Feampa 2021-2027	370.398
Assistenza Tecnica FSE+ 2021-2027	960.553
Tourbo	93.311
Progetto Digitalizzazione Patrimonio	161.090
Assistenza Tecnica Piano Regionale centri per impiego	142.759
Assistenza Tecnica Poc	615.000
Assistenza Tecnica Psr e Csr Marche	944.951
Accordo per la coesione	516.025
Crowdfundmatch	141.827

Altri anticipi progetti	56.956
DCE per erogazioni a favore dei partners	16.389
Cisop2014-2020	12.321
Europeaid	7.500
Bauhaus4med	20.746

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce debiti “verso imprese controllanti”, ovvero verso la Regione Marche, è così formato:

Debiti commerciali	37.994
Competenze da ricevere	37.994

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate ed è così composta:

IRAP	0
Imposta dovuta	11.860
Acconto versato	(8.953)
Eccedenza pregressa	(2.907)
Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	27.093

La voce "Altri debiti" è così costituita:

Debiti verso amministratori per emolumenti	2.908
Debiti verso il personale (dipendenti e co.co.pro.) per mensilità e ferie non godute	79.702

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Ammontare	9.819.505	9.819.505

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso altri finanziatori	110	110
Acconti	9.237.460	9.237.460
Debiti verso fornitori	387.692	387.692
Debiti verso controllanti	37.994	37.994
Debiti tributari	27.093	27.093
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	46.546	46.546
Altri debiti	82.610	82.610
Totale debiti	9.819.505	9.819.505

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
64.931	22.656	42.275

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	22.656	42.275	64.931
Totale ratei e risconti passivi	22.656	42.275	64.931

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.
La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
RATEI PASSIVI:	
14° mensilità personale dipendente	18.324
Prestazioni di servizi	45.951
Oneri bancari	268
Utenze	388
	64.931

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.834.104	3.420.914	(586.810)

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	200.248	1.947.800	(1.747.552)
Variazioni lavori in corso su ordinazione	2.610.604	1.085.881	1.524.723
Altri ricavi e proventi	23.252	387.233	(363.981)
Totale	**2.834.104**	**3.420.914**	**(586.810)**

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	200.248
Totale	200.248

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	200.248
Totale	200.248

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
3.285.715	3.403.315	(117.600)

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	2.562	7.676	(5.114)
Servizi	2.224.757	2.543.159	(318.402)
Godimento di beni di terzi	42.817	43.739	(922)
Salari e stipendi	429.832	396.601	33.231
Oneri sociali	131.275	120.304	10.971
Trattamento di fine rapporto	37.464	33.655	3.809

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Altri costi del personale	43.834	84.808	(40.974)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	130.944	110.582	20.362
Ammortamento immobilizzazioni materiali	60.560	29.596	30.964
Svalutazioni crediti attivo circolante	23.207		23.207
Accantonamento per rischi	150.000		150.000
Oneri diversi di gestione	8.463	33.195	(24.732)
Totale	**3.285.715**	**3.403.315**	**(117.600)**

Costi per servizi

Tale voce è costituita prevalentemente dai servizi acquistati per la realizzazione dei progetti.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi gli accantonamenti di legge.

Accantonamento per rischi

Si rinvia a quanto già illustrato alla sezione del Passivo B) Fondi per rischi e oneri.

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
15.546	39.974	(24.428)

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	4.422	7.751	(3.329)
Proventi diversi dai precedenti	11.124	32.223	(21.099)
Totale	**15.546**	**39.974**	**(24.428)**

Altri proventi finanziari

Descrizione	Altre
Interessi bancari	11.124
Altri proventi	4.422
Totale	15.546

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
806.190		806.190

Rivalutazioni

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Di partecipazioni	806.190		806.190
Totale	**806.190**		**806.190**

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

In imprese controllate	806.190
Interporto Marche Spa	806.190

Si rinvia a quanto già illustrato alla sezione dell'Attivo Passivo B) III Immobilizzazioni finanziarie.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
11.860	19.193	(7.333)

Imposte	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Imposte correnti:	11.860	8.953	2.907
IRES			
IRAP	11.860	8.953	2.907
Imposte differite (anticipate)		10.240	(10.240)
IRES			
IRAP		10.240	(10.240)
Totale	**11.860**	**19.193**	**(7.333)**

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	370.125	
Onere fiscale teorico (%)	24	88.830
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
Accantonamento per rischio oneri controversie legali	150.000	
Accantonamento per svalutazione crediti verso altri	23.207	
Totale	173.207	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Tari pregressa pagata	(1.597)	
Totale	(1.597)	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi		
Telefonia	1.482	
Auto	25.007	
Altro	5.488	
Irap deducibile	(8.953)	
Ripristino partecipazioni	(806.190)	
Totale	(783.166)	
Imponibile fiscale	(241.431)	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	364.001	
Costi non rilevanti ai fini IRAP	3.956	
Oneri co.co.co.	478.456	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP		
Deduzioni personale dipendente	(595.666)	
Totale	**250.747**	
Onere fiscale teorico (%)	4,73	11.860
Imponibile Irap	250.747	
IRAP corrente per l'esercizio		11.860

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	esercizio 31/12/2025 Ammontare delle differenze temporanee IRES	esercizio 31/12/2025 Effetto fiscale IRES	esercizio 31/12/2025 Ammontare delle differenze temporanee IRAP	esercizio 31/12/2025 Effetto fiscale IRAP	esercizio 31/12/2024 Ammontare delle differenze temporanee IRES	esercizio 31/12/2024 Effetto fiscale IRES	esercizio 31/12/2024 Ammontare delle differenze temporanee IRAP	esercizio 31/12/2024 Effetto fiscale IRAP
Imposte anticipate:								
Totale								
Imposte differite:								
Totale								
Imposte differite (anticipate) nette								
Perdite fiscali riportabili a nuovo	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale
- dell'esercizio	241.430				149.172			
- di esercizi precedenti	1.963.259				1.814.087			
Totale	**2.204.689**				**1.963.259**			
Perdite recuperabili								
Aliquota fiscale	24				24			
(Differenze temporanee escluse dalla determinazione delle imposte (anticipate) e differite								
	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
Tari non pagata					1.597	383		
Accantonamento prudenziale per rischi crediti	201.494	48.359			201.494	48.359		
Accantonamento per rischio oneri controversie legali	150.000	36.000						
Accantonamento per svalutazione crediti verso altri	23.207	5.570						
Totale	**374.701**	**89.929**			**203.091**	**48.742**		

Dettaglio delle differenze temporanee escluse

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Tari non pagata	1.597	(1.597)	-	-	-
Accantonamento prudenziale per rischi crediti	201.494	-	201.494	24,00%	48.359
Accantonamento per rischio oneri controversie legali	-	150.000	150.000	24,00%	36.000
Accantonamento per svalutazione crediti verso altri	-	23.207	23.207	24,00%	5.570

Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente		Esercizio precedente	
	Ammontare	Aliquota fiscale	Ammontare	Aliquota fiscale
Perdite fiscali				
dell'esercizio	241.430		149.172	
di esercizi precedenti	1.963.259		1.814.087	
Totale perdite fiscali	2.204.689		1.963.259	
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	-	24,00%	-	24,00%

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

Il numero medio di dipendenti suddivisi per categoria è di seguito esposto:

	Numero medio
Quadri	3
Impiegati	7
Totale Dipendenti	10

In aggiunta ai dipendenti, la società alla data del 31/12/2025 si avvaleva di 19 collaboratori a progetto.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Si evidenziano i compensi complessivi riconosciuti all'organo amministrativo e all'organo di controllo che, si ricorda, è costituito da un sindaco / revisore unico cui è affidata anche la funzione di revisione legale dei conti ricompresa nel compenso attribuito e di seguito indicato.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	38.269	13.833

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Le operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dalla società sono costituite da corrispettivi/ rendicontazioni /contributi derivanti da servizi di realizzazione di progetti di pubblica utilità regolati da specifici contratti/convenzioni con gli enti di riferimento finanziatori (Stato/Regione/Comunità Europea); in ogni caso i rapporti intrattenuti tra la società e gli enti di riferimento nonché parti correlate discendono da disposizioni obbligatorie che vengono normate tramite leggi e/o regolamenti comunitari, regionali e locali e che pertanto non possono essere ricondotte a reali logiche di mercato o essere soggette a valutazioni di mercato stesso.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Successivamente alla chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti tali da impattare in maniera significativa sul bilancio o da avere riflessi sulla continuità aziendale.
Si segnala che, con delibera assembleare del 5/5/2026, è stato reintegrato il consiglio di amministrazione nominando Giorgio Menichelli in sostituzione del consigliere dimissionario e nominando alla carica di Presidente la consigliera Monica Mancini Cilla.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati
(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La società è controllata dall'unico socio Regione Marche e rappresenta il modello di affidamento cosiddetto "in house providing". Le decisioni più importanti della società sono sottoposte al vaglio preventivo dell'ente affidante. Vista la configurazione “in house” di Sviluppo Marche si è ritenuta sussistere l'esistenza delle condizioni di controllo e coordinamento ex art. 2497 e segg del C.C..
Nel seguente prospetto vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo rendiconto approvato del suddetto Ente che esercita la direzione e coordinamento (articolo 2497-bis, quarto comma, C.c.).

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2024	31/12/2023
B) Immobilizzazioni	1.119.317.573	1.012.560.751
C) Attivo circolante	1.983.847.971	1.990.609.395
D) Ratei e risconti attivi	22.100	22.100
Totale attivo	3.103.187.644	3.003.192.246
A) Patrimonio netto		
Riserve	1.018.855.240	925.905.596
Utile (perdita) dell'esercizio	152.150.611	85.702.580
Totale patrimonio netto	1.171.005.851	1.011.608.176
B) Fondi per rischi e oneri	128.278.746	115.764.559
D) Debiti	1.649.863.890	1.723.743.361
E) Ratei e risconti passivi	154.039.157	152.076.150
Totale passivo	3.103.187.644	3.003.192.246

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2024	31/12/2023
A) Valore della produzione	4.726.483.407	4.790.435.173
B) Costi della produzione	4.554.732.817	4.682.720.383
C) Proventi e oneri finanziari	(8.932.882)	(15.753.916)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(4.401.695)	(706.985)
Imposte sul reddito dell'esercizio	6.265.402	5.551.309
Utile (perdita) dell'esercizio	152.150.611	85.702.580

Azioni proprie e di società controllanti

La società non ha posseduto nell'esercizio azioni proprie e azioni o quote di società controllanti, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.
La società non ha acquisito o alienato nell'esercizio azioni proprie e di società controllanti, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

A decorrere dall'anno 2018 in base alle disposizioni dell'art. 1 comma 125 Legge n° 124/2017, come successivamente modificato dal D.L. 34/2019 “Crescita” in vigore dal 01/05/19 ed in corso di conversione in Legge, vige l'obbligo di rendere pubblicità delle somme riscosse nel corso dell'esercizio da Pubbliche Amministrazioni, loro partecipate, da società in partecipazione pubblica e loro partecipate, qualora maggiori di € 10.000, a titolo di contributo, sovvenzione o beneficio di altra natura, comunque diverse da quelle introitate a titolo di corrispettivo, risarcimento o retribuzione.
Nella fattispecie, si ritengono pertanto non sussistenti i presupposti di cui sopra per l'anno 2025 in quanto le somme erogate a favore di Svem, e in prevalenza riconducibili a fatture emesse, dai soggetti sopra evidenziati si riferiscono a rapporti continuativi sulla base di contratti e/o affidamenti.
Si segnala unicamente la fruizione da parte della società dell'agevolazione consistente nell'esonero dal versamento dei contributi previdenziali per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato di cui all'art. 1, commi 10-15, della L 178/2020 che è stato già oggetto di obbligo di pubblicazione nell'ambito del Registro nazionale degli aiuti di Stato a cui pertanto si fa rinvio per ogni ulteriore riscontro.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2025	Euro	358.265
5% a riserva legale	Euro	17.913
a riserva straordinaria	Euro	340.352

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Ancona, 26 giugno 2026

Per il Consiglio di amministrazione

Dott.ssa Monica Mancini Cilla Presidente

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto MONICA MANCINI CILLA ai sensi dell'art. 47 del d.p.r. n. 445/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la societa'.